

Информационная справка по итогам реализации менторской программы муниципального казенного общеобразовательного учреждения средней школы №1 г. Серафимовича Волгоградской области и муниципального казенного общеобразовательного учреждения средней школы № 2 г. Серафимовича Волгоградской области

В октябре 2021 года запущена работа по развитию управленческого наставничества (менторства) в Серафимовичском муниципальном районе. Созданы менторские группы (Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение средняя школа №1 г. Серафимовича Волгоградской области - опытная управленческая команда и Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение средняя школа № 2 г. Серафимовича Волгоградской области - развивающаяся управленческая команда). Данными образовательными организациями разработана и внедрена программа менторского сопровождения. Направление менторства - управление качеством образования. Срок реализации программы: декабрь 2021 г. – май 2022 г.

Целью данной программы являлось повышение качества образования в МКОУ СШ №2 г. Серафимовича на основе технологии менторства.

Нами были поставлены следующие задачи:

1. Разработать модели управления качеством образования с использованием технологии менторства.
2. Проанализировать проблемы и причины низкого качества образования в МКОУ СШ №2 г. Серафимовича и разработать управленческий проект по преодолению выявленных проблем.
3. Реализовать проект в сетевом формате взаимодействия.
4. Оценить эффективность модели качеством образования в формате «Менторство».

В ходе реализации программы по менторству нами были проведены различные мероприятия, на которых решались вопросы и обсуждались пути повышения качества образования в МКОУ СШ №2 г. Серафимовича.

02.12.2021г. проведена в дистанционном формате базовая конференция менторских групп, на которой произошло знакомство команд (опытной управленческой и развивающейся), обсуждалась мотивация команд для реализации программы, была представлена менторская программа руководителями школ Ивановым И.А. и Бирюковой З.А., команды уточнили план мероприятий и определили зоны своей ответственности.

16.12.2021г. проведено очное индивидуальное консультирование, инструктирование, аналитическое сопровождение "Руководитель -

руководитель" (Иванов И.А. – директор МКОУ средней школы №1 и Бирюкова З.А – директор МКОУ СШ №2). "Старший методист – старший методист" (Зотова И.И. - старший методист МКОУ средней школы №1 и Хорошева Н.В. - старший методист МКОУ СШ №2). "Руководитель структурного подразделения - руководитель структурного подразделения" (Ковалева Е.В. – руководитель РМО муниципального Серафимовичского района учителей начальных классов – Усачева Ж.А. - руководитель РМО муниципального Серафимовичского района учителей химии и биологии) по теме «Развитие профессиональной компетентности педагогов как фактор повышения качества образования в соответствии с современными требованиями», на котором обсуждались вопросы: повышение уровня профессиональных знаний и компетенций педагогов через информационно-просветительскую работу, определение составляющих профессиональной компетентности и перечня основных профессиональных компетенций для педагогов, рассматривались модели педагогических позиций. На данном мероприятии был выработан единый алгоритм решения школьных конфликтов. Обе команды пришли к следующему выводу, что повышение компетентности и профессионализма педагога есть необходимое условие повышения качества, как педагогического процесса, так и качества образования в целом. Решения принятые по итогам данного мероприятия - педагогам МКОУ СШ №2 постоянно совершенствовать уровень профессиональной компетентности; каждому педагогу МКОУ СШ №2 внести коррективы в план работы по самообразованию с учетом результатов самоанализа; в планы работы МО учителей МКОУ СШ №2 включить мероприятия, направленные на развитие ключевых профессиональных компетенций педагогов.

В течение декабря 2021 г. проходили виртуальные встречи двух школ в режиме онлайн. На данных встречах рассматривались острые вопросы: как итоги ВПР помогут повысить образовательные результаты учеников, в том числе на проверочных работах 2022 года, как улучшить качество образования обучающихся по результатам ВПР, приемы подготовки выпускников к ГИА и др.

24.02.2021г. на базе МКОУ СШ №2 был проведен практикум-семинар по теме "Актуализация локальной документации - как инструмент управления развитием образовательной организации". На семинаре проведен анализ документов и практический разбор документов, регламентирующих управление качеством образования МКОУ школы №2 и их актуализации. Были даны рекомендации по ведению данной документации и разработан перечень локальных актов по повышению качества образования.

20.01.2022 г. на базе МКОУ средней школы №2 проведен День самоуправления "Демонстрация действий и поведения опытной управленческой команды". Данное мероприятие получилось не совсем удачным, в связи с отсутствием опыта проведения таких мероприятий.

17.02.2022 на базе МКОУ средней школы №1 в рамках стажировки "Школы мастерства" совместно с МКОУ СШ №2 проведен круглый стол по теме «Качество образования: проблемы и пути решения». Основная цель мероприятия - поиск путей оптимизации образовательной среды школы в целях обеспечения качественного образования. В ходе обсуждения вопроса по повышению качества образования сформулированы пути решения данной проблемы:

1. Определить одним из приоритетных направлений работы МКОУ СШ №2 – совершенствование деятельности учителей-предметников по повышению качества знаний учащихся.
2. Учителям-предметникам усилить в своей работе индивидуализацию обучения.
3. Активно применять новые передовые технологии преподавания предмета. Представить свой опыт на педагогическом совете.
4. Провести анкетирование родителей, что такое хорошее качество знаний, и какова роль родителей, как субъекта образовательного процесса.
5. Учителям-предметникам составить карту мониторинга для отслеживания обученности, личных достижений, личного роста каждого ученика, или класса в целом; проводить коррекцию знаний по результатам.
6. Классным руководителям: анализировать рост интеллекта по времени, сравнивать с прогнозируемыми результатами.

24.03.2022 г. в рамках деятельности творческой лаборатории "Лучшие практики" на базе МКОУ СШ №2 проведен коллоквиум по теме «Проблемы современного образования». Цели коллоквиума - осознание основных проблем современного образования; повышение интереса педагогов к современным технологиям; осознание необходимости повышения уровня самообразования. В ходе проведения данного мероприятия выявлены положительные и отрицательные факторы, влияющие на процесс обучения, развития и воспитания, на качество образования обучающихся, разработана система мер, направленных на улучшение качества школьной жизни. Были сделаны следующие выводы:

1.Администрации МКОУ СШ №2 принять меры для качественной реализации плана школы, отражающего инновационные процессы школы.

2. Учителям МКОУ СШ №2:

- в образовательной деятельности сместить акцент на практическое применение знаний;
- включать учащихся в активную поисковую творческую деятельность;
- применять деятельный подход в обучении;
- создавать условия для подготовки старшеклассников к продолжению образования;
- активнее внедрять ИКТ-технологии;
- повысить воспитательный потенциал уроков;
- продолжать систематическую целенаправленную работу по формированию ОУУН, обеспечивая постепенный переход к формированию УУД.

По итогам реализации менторской программы «Повышения качества образования» муниципального казенного общеобразовательного учреждения средней школы №1 г. Серафимовича Волгоградской области - опытная управленческая команда и муниципального казенного общеобразовательного учреждения средней школа № 2 г. Серафимовича Волгоградской области – развивающаяся управленческая команда, мы получили следующие результаты:

1. Внедрена система взаимодействия ОУ в формате «Менторство» в Серафимовичском муниципальном районе.
2. Разработана в МКОУ школе №2 программа работы с низко-мотивированными обучающимися и слабоуспевающими обучающимися.
3. В МКОУ СШ №2 и МКОУ средней школе №1 внедрены эффективные педагогические технологии для повышения педагогического мастерства учителей по повышению качества образования обучающихся.
4. Обеспечено методическое сопровождение молодых специалистов и педагогов, нуждающихся в совершенствовании педагогического мастерства.

26.05.2022г.

Директор МКОУ школы №1 г.Серафимовича:

Иванов И.А.

Директор МКОУ школы №2 г.Серафимовича:

Бирюкова З.А.

